# PRÉPARER PUIS PILOTER UN PROJET D'ENTREPRISE EN DÉPLOYANT UNE DÉMARCHE INNOVANTE, AGILE ET COLLABORATIVE

# 19, 20, 21,26 et 27 septembre 2022

#### **PUBLIC VISÉ:**

Managers / Chef de service / Chef de pôle / Référent Qualité.

Salariés de droit privé des organismes de tourisme adhérents à l'AFDAS.

# **MODALITÉS ET DÉLAI D'ACCÈS:**

## Effectif 5 à 12 personnes / 3 structures différentes.

En inter-entreprises - Action collectives régionales accessibles aux adhérents de l'AFDAS de la branche des organismes de tourisme.

Selon planning inter-entreprises.

## PRÉ-REQUIS:

Bonne communication écrite et orale.

#### LIEU:

Option 1 - Locaux FRT - Saint-Pierre. Option 2 - Locaux IRT - Saint-Paul.

### **DURÉE, DATE ET HORAIRES:**

5 jours - 35 heures. 19, 20, 21,26 et 27 septembre 2022. 8h30 - 16h30

#### **ASPECTS ADMINISTRATIFS:**

Fiche de renseignements à compléter en amont. Convention ou contrat à signer en amont de formation.

Émargements par demi-journée pour le présentiel.

## **ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES:**

Nous contacter pour ajustements nécessaires.

### **TARIF:**

Financement sur le dispositif des actions collectives régionales pris en charge à 100% par l'AFDAS.

#### **CONTACT:**

Pauline ROGER 06 92 93 05 43 p.roger@frt.re

## **OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES:**

- Identifier les principes de la gestion de projet (le métier).
- Mettre en œuvre les étapes de structuration d'un projet (illustrées avec un logiciel de gestion de projet).
- Piloter l'équipe projet en phase de réalisation.
- Piloter les projets en mode AGILE.
- Utiliser les outils de Teams dans le contexte de la gestion de projets.

#### **PROGRAMME:**

Se familiariser avec la démarche de gestion de projet.

• Définition - Objectifs - Rôles et responsabilités.

La phase d'avant-projet

• Enjeux - Étude préalable - Présentation efficace.

Les étapes de préparation du projet

• L'équipe projet - La liste des tâches - L'ordonnancement du projet - Notions de charge et de durée - Planification et budget du projet - Cas particulier.

La phase de pilotage de la réalisation - partie technique

• Les outils de suivi d'avancement - Les charges et les durées - Les imprévus.

La phase de pilotage de la réalisation - partie méthodologique

 Animation de réunion, comité de pilotage - L'importance de l'écrit - Capitalisation de l'expérience.

Le projet en mode agile

 Les spécificités du Manifest et des méthodes agiles - Les limites du modèles - La méthode SCRUM - La matrice Kanban.

L'outil Teams au service du projet

 L'équipe, le canal, l'onglet - la gestion des utilisateurs d'une équipe et des utilisateurs externes - Paramétrer une équipe.

## **MOYENS TECHNIQUES ET HUMAINS:**

Intervenant : Jérémie Hoarau - ATRIA Formateur certifié - Consultant - 20 ans d'expérience.

# MÉTHODES PÉDAGOGIQUES MOBILISÉES :

Alternance de méthodes affirmatives, interrogatives, actives.

Ressources formatives et de synthèse fournies.

## **MODALITÉS D'ÉVALUATION:**

- Évaluations formatives critériées tout au long de la formation.
- Attestation de fin de formation mentionnant l'atteinte des objectifs de la formation.
- Mesure de la satisfaction des stagiaires.





